2025年度
枣庄市公路和地方铁路
事业发展中心决算

目　录

第一部分　单位概况

一、单位职责

二、机构设置

第二部分　2025 年度单位决算表

一、收入支出决算总表

二、收入决算表

三、支出决算表

四、财政拨款收入支出决算总表

五、一般公共预算财政拨款支出决算表

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算表

九、财政拨款“三公”经费支出决算表

第三部分　2025 年度单位决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

二、收入决算情况说明

三、支出决算情况说明

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明
七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明
八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明
九、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明
十、机关运行经费支出说明
十一、政府采购支出说明
十二、国有资产占用情况说明
十三、预算绩效情况说明
第四部分　名词解释
第五部分　附件

第一部分

单位概况

一、单位职责

枣庄市公路和地方铁路事业发展中心学习贯彻习近平总书记关于交通公路工作的重要指示批示精神，党中央、国务院关于交通公路工作的方针政策和决策部署，落实省委、省政府，市委、市政府工作要求，主要职责是:

（一）贯彻执行普通国省道、地方铁路工作法律、法规，参与起草有关地方规范性文件；参与拟订普通国省道、地方铁路发展的政策和规划、计划、标准，承担实施的技术支撑和辅助工作；参与交通运输行业有关体制改革工作。

（二）协助推进全市综合交通运输体系建设；参与拟订综合交通运输发展战略和政策、编制全市综合交通运输体系规划工作；参与优化交通运输主要通道和重要枢纽节点布局工作，促进各种交通运输方式融合发展。

（三）承担普通国省道固定资产投资规模和方向以及政府财政性资金安排建议工作；参与拟订行业有关规费政策，并承担监督实施的技术支撑和服务保障工作,提出有关财政、土地、价格等政策建议；参与公路通行费收费标准审核、报批工作；承担全市普通国省道公路通行费的征收服务工作；承担全市普通国省道公路通行费收费站点的规划布局、设置和建设工作；承担全市公路行业统计、预测、交通量调查和信息引导工作；承担指导行业投融资的技术支持和服务保障

工作。

（四）承担普通国省道建设养护市场监管的辅助工作；参与拟订普通国省道、地方铁路工程建设相关政策、制度、标准，承担监督实施的技术支撑和服务保障工作；协助组织协调公路、地方铁路有关重点工程建设、工程质量和安全生产监督管理作；协助指导普通国省道、地方铁路基础设施的管理和维护。

（五）承担全市普通国省道公路新建改建项目工程的组织实施；承担全市公路工程项目咨询论证、项目审核、建设管理等的辅助工作；会同有关部门承担全市普通国省道公路建设项目的前期工作和公路工程项目的交竣工验收的技术支持和服务保障工作；承担全市普通国省道公路大中修工程、小修保养、危窄桥改造、水毁抢修、防护工程等养护工程的组织实施等工作;承担养护工程交竣工验收的技术支持和服务保障工作。

（六）承担组织普通国省道及其附属设施的建设、养护工作；参与全市国道、省道的布局规划；承担服务区规划、建设工作；承担全市普通国省道公路养护巡查；承担普通国省道公路上的涉路工程、非公路标志、超限运输以及行政许可事项中的必要的技术支撑工作；承担全市普通国省道公路路网运行监控技术支撑和服务保障工作。

（七）配合贯彻执行辖区内有关地方铁路工作的方针政策和法律法规，做好境内地方铁路或途经的有关铁路建设协调服务工作;做好铁路道口监护管理和综合治理的辅助工作;配合做好协调有关部门（单位）充分发挥铁路运力、改善运营环境工作。

（八）贯彻实施国家交通科技政策、技术标准和规范，推动行业科技开发和技术进步；承担中心环境保护、节能减排、教育、培训等工作；承担智慧公路建设、科技创新及科研成果推广应用等工作。

（九）承担中心内安全生产、应急管理工作；配合交通战备相关工作；承担实施普通国省道公路安全生产及涉及公路设施的普通国省道公路应急抢险保障工作。

（十）承担全市公路路政管理的技术支撑工作；承担对河道采砂影响普通国省道干线公路、地方铁路桥梁安全监管的辅助工作。

（十一）完成市委市政府和市交通运输局交办的其他任务。

二、机构设置

本单位内设 18 个职能科室，分别是：1.办公室；2.人事科；　3.监督科；　4.财务与审计科；5.法律事务科；6.离退休干部科；　7.发展计划科；8.调查统计科；9.公路工程科；

10.地方铁路事务科； 11.信访事务科；12.养护科；13.安全科； 14.国有资产事务科；15.路政事务科；16.智慧公路科；17.目标考核科；18.公路环境保护科。

第二部分

2025年度单位决算表

收入支出决算总表

公开 01 表

单位：枣庄市公路和地方铁路事业发展中心　　金额单位：万元

收 入			支 出		
项　目	行次	决算数	项　目	行次	决算数
栏　次		1	栏　次		2
一、一般公共预算财政拨款收入	1	27,068.61	一、一般公共服务支出	32	
二、政府性基金预算财政拨款收入	2		二、外交支出	33	
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3		三、国防支出	34	
四、上级补助收入	4		四、公共安全支出	35	
五、事业收入	5		五、教育支出	36	3.81
六、经营收入	6		六、科学技术支出	37	
七、附属单位上缴收入	7		七、文化旅游体育与传媒支出	38	
八、其他收入	8	605.24	八、社会保障和就业支出	39	1,489.28
	9		九、卫生健康支出	40	689.39
	10		十、节能环保支出	41	
	11		十一、城乡社区支出	42	
	12		十二、农林水支出	43	
	13		十三、交通运输支出	44	23,939.99
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	45	
	15		十五、商业服务业等支出	46	
	16		十六、金融支出	47	
	17		十七、援助其他地区支出	48	
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	49	
	19		十九、住房保障支出	50	946.14
	20		二十、粮油物资储备支出	51	
	21		二十一、国有资本经营预算支出	52	
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	53	
	23		二十三、其他支出	54	605.24
	24		二十四、债务还本支出	55	
	25		二十五、债务付息支出	56	
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	57	
本年收入合计	27	27,673.85	**本年支出合计**	58	27,673.85
使用非财政拨款结余（含专用结余）	28		结余分配	59	
年初结转和结余	29		年末结转和结余	60	
	30			61	
总计	31	27,673.85	**总计**	62	27,673.85

注：1.本表反映单位本年度的总收支和年末结转结余情况。2.本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。

收入决算表

公开 02 表

单位：枣庄市公路和地方铁路事业发展中心　　金额单位：万元

项目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
科目编码	科目名称							
栏次		1	2	3	4	5	6	7
合 计		27,673.85	27,068.61					605.24
205	教育支出	3.81	3.81					
20508	进修及培训	3.81	3.81					
2050803	培训支出	3.81	3.81					
208	社会保障和就业支出	1,489.28	1,489.28					
20805	行政事业单位养老支出	1,445.97	1,445.97					
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	964.71	964.71					
2080506	机关事业单位职业年金缴费支出	481.26	481.26					
20808	抚恤	43.32	43.32					
2080801	死亡抚恤	43.32	43.32					
210	卫生健康支出	689.39	689.39					
21011	行政事业单位医疗	689.39	689.39					
2101102	事业单位医疗	448.76	448.76					

项 目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
科目编码	科目名称							
栏次		1	2	3	4	5	6	7
2101103	公务员医疗补助	240.62	240.62					
214	交通运输支出	23,939.99	23,939.99					
21401	公路水路运输	23,939.99	23,939.99					
2140104	公路建设	159.10	159.10					
2140106	公路养护	14,401.98	14,401.98					
2140199	其他公路水路运输支出	9,378.91	9,378.91					
221	住房保障支出	946.14	946.14					
22102	住房改革支出	946.14	946.14					
2210201	住房公积金	946.14	946.14					
229	其他支出	605.24						605.24
22999	其他支出	605.24						605.24
2299999	其他支出	605.24						605.24

注：本表反映单位本年度取得的各项收入情况。

支出决算表

公开 03 表

单位：枣庄市公路和地方铁路事业发展中心

金额单位：万元

项 目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
科目编码	科目名称						
栏 次		1	2	3	4	5	6
合 计		27,673.85	12,460.06	15,213.79			
205	教育支出	3.81	3.81				
20508	进修及培训	3.81	3.81				
2050803	培训支出	3.81	3.81				
208	社会保障和就业支出	1,489.28	1,489.28				
20805	行政事业单位养老支出	1,445.97	1,445.97				
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	964.71	964.71				
2080506	机关事业单位职业年金缴费支出	481.26	481.26				
20808	抚恤	43.32	43.32				
2080801	死亡抚恤	43.32	43.32				
210	卫生健康支出	689.39	689.39				
21011	行政事业单位医疗	689.39	689.39				
2101102	事业单位医疗	448.76	448.76				

项 目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
科目编码	科目名称						
栏 次		1	2	3	4	5	6
2101103	公务员医疗补助	240.62	240.62				
214	交通运输支出	23,939.99	9,331.44	14,608.55			
21401	公路水路运输	23,939.99	9,331.44	14,608.55			
2140104	公路建设	159.10		159.10			
2140106	公路养护	14,401.98	998.77	13,403.21			
2140199	其他公路水路运输支出	9,378.91	8,332.67	1,046.24			
221	住房保障支出	946.14	946.14				
22102	住房改革支出	946.14	946.14				
2210201	住房公积金	946.14	946.14				
229	其他支出	605.24		605.24			
22999	其他支出	605.24		605.24			
2299999	其他支出	605.24		605.24			

注：本表反映单位本年度各项支出情况。

财政拨款收入支出决算总表

公开 04 表

单位：枣庄市公路和地方铁路事业发展中心

金额单位：万元

收入			支出					
项目	行次	金额	项目	行次	合计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款
栏次		1	栏次		2	3	4	5
一、一般公共预算财政拨款	1	27,068.61	一、一般公共服务支出	33				
二、政府性基金预算财政拨款	2		二、外交支出	34				
三、国有资本经营预算财政拨款	3		三、国防支出	35				
	4		四、公共安全支出	36				
	5		五、教育支出	37	3.81	3.81		
	6		六、科学技术支出	38				
	7		七、文化旅游体育与传媒支出	39				
	8		八、社会保障和就业支出	40	1,489.28	1,489.28		
	9		九、卫生健康支出	41	689.39	689.39		
	10		十、节能环保支出	42				
	11		十一、城乡社区支出	43				
	12		十二、农林水支出	44				
	13		十三、交通运输支出	45	23,939.99	23,939.99		
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	46				

收　　入			支　　出					
项目	行次	金额	项目	行次	合计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款
栏次		1	栏次		2	3	4	5
	15		十五、商业服务业等支出	47				
	16		十六、金融支出	48				
	17		十七、援助其他地区支出	49				
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	50				
	19		十九、住房保障支出	51	946.14	946.14		
	20		二十、粮油物资储备支出	52				
	21		二十一、国有资本经营预算支出	53				
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	54				
	23		二十三、其他支出	55				
	24		二十四、债务还本支出	56				
	25		二十五、债务付息支出	57				
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	58				
本年收入合计	27	27,068.61	**本年支出合计**	59	27,068.61	27,068.61		
年初财政拨款结转和结余	28		年末财政拨款结转和结余	60				
一般公共预算财政拨款	29			61				
政府性基金预算财政拨款	30			62				
国有资本经营预算财政拨款	31			63				
总计	32	27,068.61	**总计**	64	27,068.61	27,068.61		

注：本表反映单位本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总收支和年末结转结余情况。

一般公共预算财政拨款支出决算表

公开 05 表

单位：枣庄市公路和地方铁路事业发展中心

金额单位：万元

项目		本年支出		
科目编码	科目名称	小 计	基本支出	项目支出
栏 次		1	2	3
合 计		27,068.61	12,460.06	14,608.55
205	教育支出	3.81	3.81	
20508	进修及培训	3.81	3.81	
2050803	培训支出	3.81	3.81	
208	社会保障和就业支出	1,489.28	1,489.28	
20805	行政事业单位养老支出	1,445.97	1,445.97	
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	964.71	964.71	
2080506	机关事业单位职业年金缴费支出	481.26	481.26	
20808	抚恤	43.32	43.32	
2080801	死亡抚恤	43.32	43.32	
210	卫生健康支出	689.39	689.39	
21011	行政事业单位医疗	689.39	689.39	
2101102	事业单位医疗	448.76	448.76	

项　　目		本年支出		
科目编码	科目名称	小 计	基本支出	项目支出
栏　次		1	2	3
2101103	公务员医疗补助	240.62	240.62	
214	交通运输支出	23,939.99	9,331.44	14,608.55
21401	公路水路运输	23,939.99	9,331.44	14,608.55
2140104	公路建设	159.10		159.10
2140106	公路养护	14,401.98	998.77	13,403.21
2140199	其他公路水路运输支出	9,378.91	8,332.67	1,046.24
221	住房保障支出	946.14	946.14	
22102	住房改革支出	946.14	946.14	
2210201	住房公积金	946.14	946.14	

注：本表反映单位本年度一般公共预算财政拨款支出情况。

一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

公开 06 表

单位：枣庄市公路和地方铁路事业发展中心

金额单位：万元

科目代码	科目名称	决算数	科目代码	科目名称	决算数	科目代码	科目名称	决算数
301	工资福利支出	11,296.92	302	商品和服务支出	730.97	307	债务利息及费用支出	
30101	基本工资	3,559.59	30201	办公费	96.00	30701	国内债务付息	
30102	津贴补贴	1,115.53	30202	印刷费	6.74	30702	国外债务付息	
30103	奖金	1,419.36	30204	手续费	0.97	310	资本性支出	
30106	伙食补助费		30205	水费	9.85	31001	房屋建筑物购建	
30107	绩效工资	2,078.37	30206	电费	88.47	31002	办公设备购置	
30108	机关事业单位基本养老保险缴费	964.71	30207	邮电费	21.37	31003	专用设备购置	
30109	职业年金缴费	481.26	30208	取暖费	39.85	31005	基础设施建设	
30110	职工基本医疗保险缴费	448.76	30209	物业管理费	55.86	31006	大型修缮	
30111	公务员医疗补助缴费	240.62	30211	差旅费	23.65	31007	信息网络及软件购置更新	
30112	其他社会保障缴费	42.43	30212	因公出国（境）费用		31008	物资储备	
30113	住房公积金	946.14	30213	维修（护）费	41.26	31009	土地补偿	
30114	医疗费		30214	租赁费	3.23	31010	安置补助	
30199	其他工资福利支出	0.15	30215	会议费		31011	地上附着物和青苗补偿	
303	对个人和家庭的补助	432.17	30216	培训费	3.81	31012	拆迁补偿	
30301	离休费	0.96	30217	公务接待费	0.83	31013	公务用车购置	

科目代码	科目名称	决算数	科目代码	科目名称	决算数	科目代码	科目名称	决算数
30302	退休费	120.09	30218	专用材料费		31019	其他交通工具购置	
30303	退职（役）费	2.27	30224	被装购置费		31021	文物和陈列品购置	
30304	抚恤金	43.32	30225	专用燃料费		31022	无形资产购置	
30305	生活补助	160.78	30226	劳务费	51.88	31099	其他资本性支出	
30306	救济费		30227	委托业务费		399	其他支出	
30307	医疗费补助		30228	工会经费	143.62	39907	国家赔偿费用支出	
30308	助学金		30229	福利费	7.12	39908	对民间非营利组织和群众性自治组织补贴	
30309	奖励金	75.93	30231	公务用车运行维护费	104.33	39909	经常性赠与	
30310	个人农业生产补贴		30239	其他交通费用	11.94	39910	资本性赠与	
30311	代缴社会保险费		30240	税金及附加费用		39999	其他支出	
30399	其他对个人和家庭的补助	28.82	30299	其他商品和服务支出	20.20			
	人员经费合计	11,729.09	**公用经费合计**					730.97

注：本表反映单位本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况。

政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

公开 07 表

单位：枣庄市公路和地方铁路事业发展中心

金额单位：万元

项目		年初结转和结余	本年收入	本年支出			年末结转和结余
科目编码	科目名称			小 计	基本支出	项目支出	
栏 次		1	2	3	4	5	6
合 计							

注：本单位没有政府性基金收入，也没有使用政府性基金安排的支出，故本表无数据。

国有资本经营预算财政拨款支出决算表

公开 08 表

单位：枣庄市公路和地方铁路事业发展中心　　金额单位：万元

项 目		本年支出		
科目编码	科目名称	小 计	基本支出	项目支出
栏 次		1	2	3
合 计				

注：本单位没有使用国有资本经营预算安排的支出，故本表无数据。

财政拨款“三公”经费支出决算表

公开 09 表

单位：枣庄市公路和地方铁路事业发展中心

金额单位：万元

预算数						决算数					
合计	因公出国（境）费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费	合计	因公出国（境）费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费
		小计	公务用车购置费	公务用车运行维护费				小计	公务用车购置费	公务用车运行维护费	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
105.16		104.33		104.33	0.83	105.16		104.33		104.33	0.83

注：本表反映单位本年度财政拨款“三公”经费支出预决算情况。其中，预算数为“三公”经费全年预算数，反映按规定程序调整后的预算数；决算数是包括当年财政拨款和以前年度结转资金安排的实际支出。

第三部分

2025年度单位决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

2025 年度收、支总计均为 27,673.85 万元。与 2024 年度相比，收、支总计各减少 7,075.96 万元，下降 20.36%。主要是 2025 年普通国省道公路改建、公路养护等上级转移支付资金安排的减少及单位资金用于公路养护、公路设计、公路应急抢险保障等支出的减少。

图1：收入支出决算变动情况
（单位：万元）

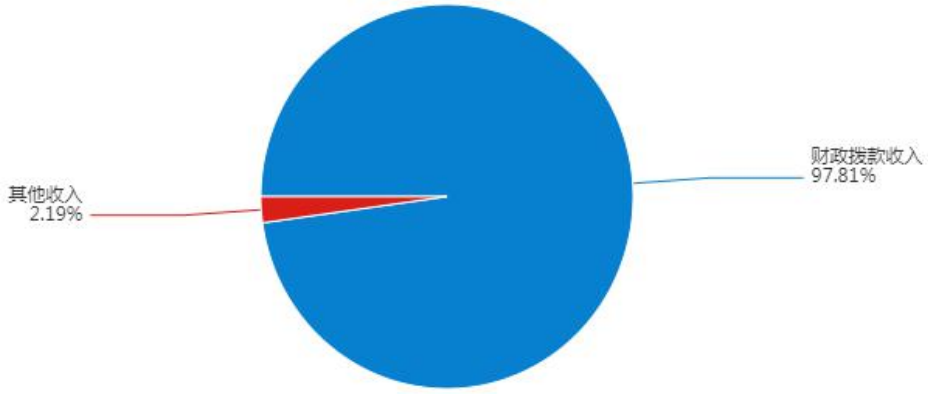


二、收入决算情况说明

（一）收入决算结构情况

2025 年度收入合计 27,673.85 万元，其中：财政拨款收入 27,068.61 万元，占 97.81%；其他收入 605.24 万元，占 2.19%。

图2：本年收入构成情况



（二）收入决算具体情况

1、财政拨款收入 27,068.61 万元。与 2024 年度相比，减少 6,769.14 万元，下降 20%。主要是 2025 年普通国省道公路改建、公路养护等上级转移支付资金安排的减少。

2、上级补助收入 0 万元。与上年决算数一致。

3、事业收入 0 万元。与上年决算数一致。

4、经营收入 0 万元。与上年决算数一致。

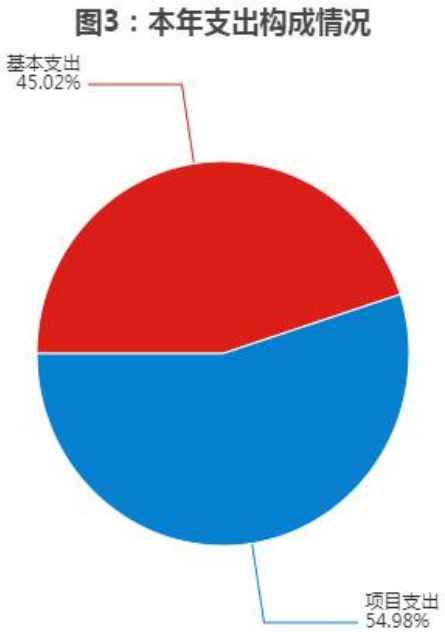
5、附属单位上缴收入 0 万元。与上年决算数一致。

6、其他收入 605.24 万元。与 2024 年度相比，减少 306.83 万元，下降 33.64%。主要是单位资金用于公路养护、公路设计、公路应急抢险保障等支出的减少。

三、支出决算情况说明

（一）支出决算结构情况

2025 年度支出合计 27,673.85 万元，其中：基本支出 12,460.06 万元，占 45.02%；项目支出 15,213.79 万元，占 54.98%。



（二）支出决算具体情况

1、基本支出 12,460.06 万元。与 2024 年度相比，增加 560.77 万元，增长 4.71%。主要是人员工资、社保缴费、公积金等标准调整及新增人员、职级晋升，基本工资、绩效工资增加。

2、项目支出 15,213.79 万元。与 2024 年度相比，减少 7,636.74 万元，下降 33.42%。主要是 2025 年普通国省道公路改建、公路养护等上级转移支付资金安排的减少及单位资金用于公路养护、公路设计、公路应急抢险保障等支出的减少。

3、上缴上级支出 0 万元。与上年决算数一致。

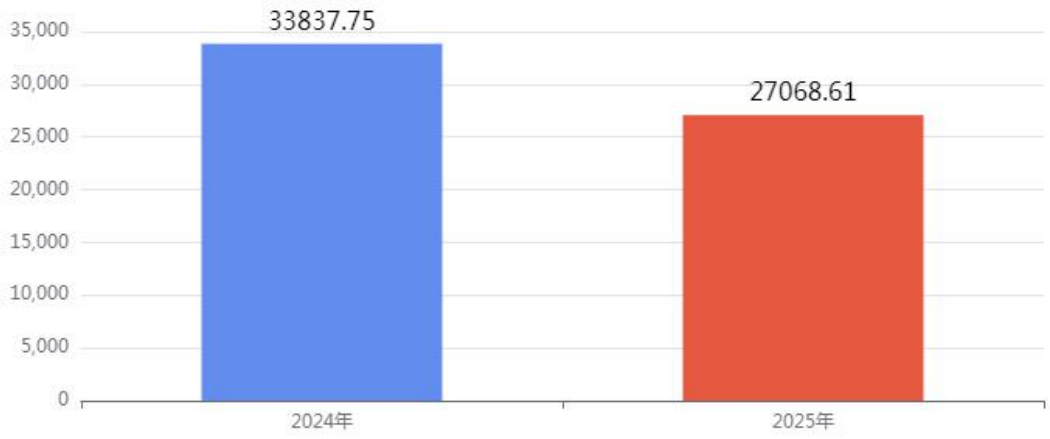
4、经营支出 0 万元。与上年决算数一致。

5、对附属单位补助支出 0 万元。与上年决算数一致。

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2025 年度财政拨款收、支总计均为 27,068.61 万元。与 2024 年度相比，财政拨款收、支总计各减少 6,769.14 万元，下降 20%。主要是 2025 年普通国省道公路改建、公路养护等上级转移支付资金安排的减少。

图4：财政拨款收、支决算总计变动情况
（单位：万元）



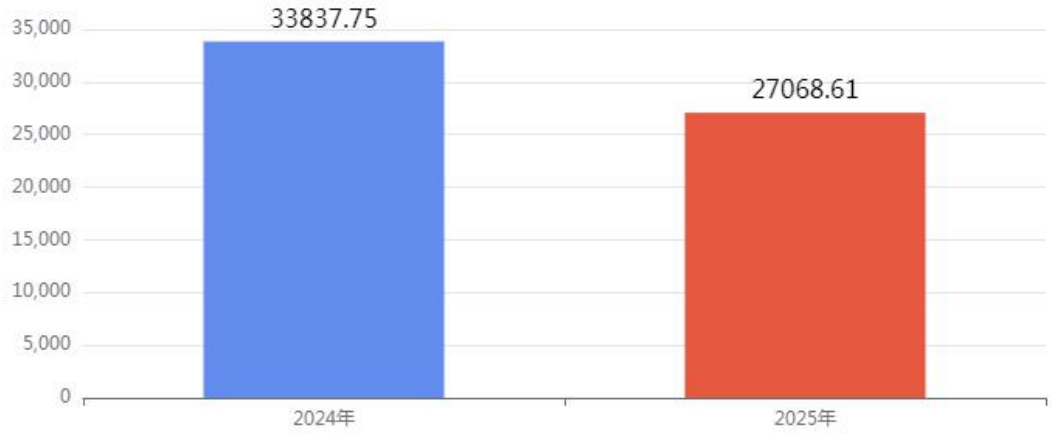
五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

（一）一般公共预算财政拨款支出决算总体情况

2025 年度一般公共预算财政拨款支出 27,068.61 万元，占本年支出合计的 97.81%。与 2024 年度相比，一般公共预算财政拨款支出减少 6,769.14 万元，下降 20%。主要是 2025

年普通国省道公路改建、公路养护等上级转移支付资金安排的减少。

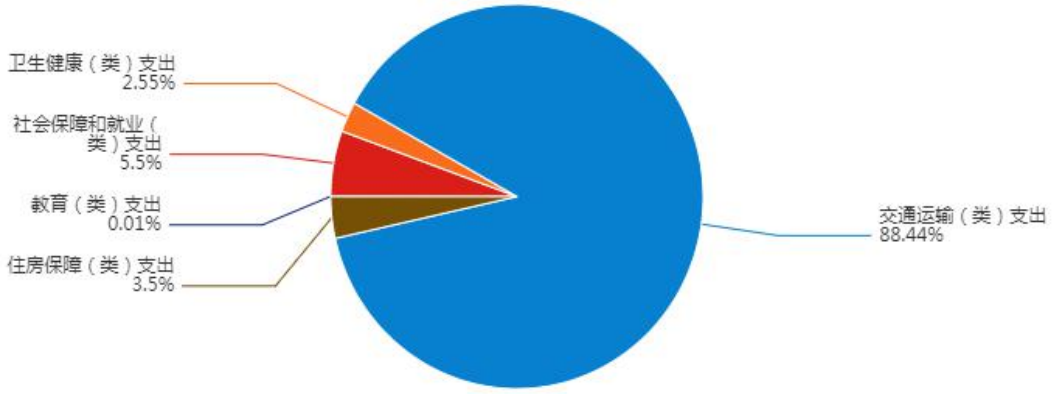
图5：一般公共预算财政拨款支出决算变动情况
（单位：万元）



（二）一般公共预算财政拨款支出决算结构情况

2025 年度一般公共预算财政拨款支出 27,068.61 万元，主要用于以下方面：教育（类）支出 3.81 万元，占 0.01%；社会保障和就业（类）支出 1,489.28 万元，占 5.5%；卫生健康（类）支出 689.39 万元，占 2.55%；交通运输（类）支出 23,939.99 万元，占 88.44%；住房保障（类）支出 946.14 万元，占 3.5%。

图6：一般公共预算财政拨款支出决算结构



（三）一般公共预算财政拨款支出决算具体情况

2025 年度一般公共预算财政拨款支出年初预算为 23,968.74 万元，支出决算为 27,068.61 万元，完成年初预算的 112.93%。决算数大于年初预算数的主要原因是年中普通国省道公路改建、公路养护等上级转移支付资金安排的增加。其中:

1、教育支出（类）进修及培训（款）培训支出（项）。年初预算为 107.72 万元，支出决算为 3.81 万元，完成年初预算的 3.54%。决算数小于年初预算数的主要原因是按财务帐实际支出数填报。

2、社会保障和就业支出(类)行政事业单位养老支出(款)机关事业单位基本养老保险缴费支出（项）。年初预算为 963.19 万元，支出决算为 964.71 万元，完成年初预算的

100.16%。与年初预算基本持平。

3、社会保障和就业支出(类)行政事业单位养老支出(款)机关事业单位职业年金缴费支出(项)。年初预算为481.6万元，支出决算为481.26万元，完成年初预算的99.93%。与年初预算基本持平。

4、社会保障和就业支出(类)抚恤(款)死亡抚恤(项)。年初预算为0万元，支出决算为43.32万元，年初无预算。决算数大于年初预算数的主要原因是在职、离退休职工死亡，年中追加死亡抚恤金预算指标。

5、卫生健康支出(类)行政事业单位医疗(款)事业单位医疗(项)。年初预算为439.46万元，支出决算为448.76万元，完成年初预算的102.12%。决算数大于年初预算数的主要原因是人员工资标准调整及新增人员、职级晋升，基本工资、绩效工资增加。

6、卫生健康支出(类)行政事业单位医疗(款)公务员医疗补助(项)。年初预算为240.8万元，支出决算为240.62万元，完成年初预算的99.93%。与年初预算基本持平。

7、交通运输支出(类)公路水路运输(款)公路建设(项)。年初预算为159.1万元，支出决算为159.1万元，完成年初预算的100%。与年初预算持平。

8、交通运输支出(类)公路水路运输(款)公路养护(项)。

年初预算为11,360.45万元，支出决算为14,401.98万元，完成年初预算的126.77%。决算数大于年初预算数的主要原因是年中普通国省道公路改建、公路养护等上级转移支付资金安排的增加。

9、交通运输支出（类）公路水路运输（款）其他公路水路运输支出（项）。年初预算为9,402.14万元，支出决算为9,378.91万元，完成年初预算的99.75%。与年初预算基本持平。

10、住房保障支出（类）住房改革支出（款）住房公积金（项）。年初预算为814.27万元，支出决算为946.14万元，完成年初预算的116.19%。决算数大于年初预算数的主要原因是2025年度绩效奖金及全年一次性奖金按比例计算的公积金预算资金的增加。

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

2025年度一般公共预算财政拨款基本支出决算12,460.06万元，包括人员经费和公用经费，支出具体情况如下:

人员经费11,729.09万元，主要包括：基本工资、津贴补贴、奖金、绩效工资、机关事业单位基本养老保险缴费、职业年金缴费、职工基本医疗保险缴费、公务员医疗补助缴费、其他社会保障缴费、住房公积金、其他工资福利支出、

离休费、退休费、退职（役）费、抚恤金、生活补助、奖励金、其他对个人和家庭的补助等。

公用经费730.97万元，主要包括：办公费、印刷费、手续费、水费、电费、邮电费、取暖费、物业管理费、差旅费、维修（护）费、租赁费、培训费、公务接待费、劳务费、工会经费、福利费、公务用车运行维护费、其他交通费用、其他商品和服务支出等。

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明

本单位没有政府性基金财政拨款收支。

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明

本单位没有国有资本经营预算财政拨款支出。

九、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

（一）“三公”经费支出决算总体情况说明

2025年度财政拨款“三公”经费支出全年预算为105.16万元，支出决算为105.16万元，与2025年全年预算基本持平。完成全年预算的100%。

（二）“三公”经费支出决算具体情况

1、因公出国（境）费全年预算为0万元，支出决算为0万元，与2025年全年预算基本持平。全年无预算。全年支出涉及因公出国（境）团组0个，累计0人次。

2、公务用车购置及运行维护费全年预算为104.33万元，

支出决算为104.33万元，与2025年全年预算基本持平。完成全年预算的100%。其中:

公务用车购置费支出0万元，2025年枣庄市公路和地方铁路事业发展中心使用财政拨款购置公务用车0辆。

公务用车运行维护费104.33万元,主要是按规定保留的公务用车的燃料费、维修费、过桥过路费、保险费等支出。截至2025年12月31日,枣庄市公路和地方铁路事业发展中心财政拨款开支运行维护费的公务用车保有量为59辆。

3、公务接待费全年预算为0.83万元，支出决算为0.83万元，与2025年全年预算基本持平。完成全年预算的100%。其中:

国内接待费0.83万元，主要用于接待上级检查、调研、督导等，共计接待106批次、210人次（含外事接待0批次、0人次）;

国（境）外接待费0万元，共计接待0批次、0人次。

十、机关运行经费支出情况

本单位无财政拨款安排的机关运行经费支出。

十一、政府采购支出情况

2025年度政府采购支出总额0万元，其中：政府采购货物支出0万元、政府采购工程支出0万元、政府采购服务支出0万元。授予中小企业合同金额0万元，其中：授予小微

企业合同金额 0 万元。

十二、国有资产占用情况

截至 2025 年 12 月 31 日，本单位共有车辆 59 辆，其中，符合规定领导干部用车 0 辆、机要通信用车 0 辆、应急保障用车 9 辆、执法执勤用车 0 辆、特种专业技术用车 6 辆、其他用车 44 辆，其他用车主要是单位公务用车；单位 100 万元以上设备（不含车辆）3 台（套）。

十三、预算绩效情况说明

（一）预算绩效管理工作开展情况。根据预算绩效管理要求，我单位组织对 2025 年度市级预算项目全面开展绩效自评，涵盖项目 6 个，涉及预算资金 606.43 万元，占单位预算项目支出总额的 3.99%。占比不足 100%的原因是其他项目为上级转移支付项目。

本单位无重点绩效评价项目。

（二）市级预算项目绩效自评结果。枣庄市公路和地方铁路事业发展中心2025年度市级预算绩效自评的6个项目中，6 个项目自评等级为优。从自评情况看，项目支出绩效管理的重视程度进一步提升，大部分项目有序开展，执行和完成情况较好，资金使用比较规范，基本实现了预期。

今年在单位决算中反映了 2025 年度全部市级预算项目绩效自评情况，以及枣庄市普通国省道路长制日常保洁绩效

考核项目、全市普通国省道道路保通保畅应急处置及服务保障项目、枣庄市普通国省道路养护工程项目勘察设计费等6个项目的绩效自评表。

1、枣庄市普通国省道路长制日常保洁绩效考核项目项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为100分。全年预算数为68.79万元，执行数为68.79万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：按时完成普通国省道改建工程项目，进一步提升公路通行能力，发挥公路工程的社会效益。

2、全市普通国省道道路保通保畅应急处置及服务保障项目项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为91.02分。全年预算数为19.15万元，执行数为1.95万元，完成预算的10.18%。项目绩效目标完成情况：按时完成普通国省道养护工程项目，进一步提升公路通行能力，发挥公路工程的社会效益。

3、全市普通国省道道路保通保畅应急处置及服务保障项目项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为93.33分。全年预算数为220万元，执行数为73.28万元，完成预算的33.31%。项目绩效目标完成情况：按时完成普通国省道养护工程项目，进一步提升公路通行能力，发挥公路工程的社会效益。

4、枣庄市普通国省道路养护工程项目勘察设计费项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为100分。全年预算数为300万元，执行数为300万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：按时完成普通国省道养护工程项目，进一步提升公路通行能力，发挥公路工程的社会效益。

5、枣庄市普通国省道路长制日常保洁绩效奖补资金项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为100分。全年预算数为161.21万元，执行数为161.21万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：按时完成普通国省道养护工程项目，进一步提升公路通行能力，发挥公路工程的社会效益。

6、挂职人员补助项目项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为100分。全年预算数为1.2万元，执行数为1.2万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：按照政策要求完成挂职人员补助，保障挂职人员工作开展。

2025年度市级预算项目绩效自评情况汇总表和市级预算项目绩效自评表详见“第五部分 附件”。

（三）重点绩效评价结果。本单位无重点绩效评价项目。

第四部分

名词解释

一、财政拨款收入：指单位本年度从本级财政部门取得的财政拨款，包括一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款。

二、上级补助收入：指事业单位从主管部门和上级单位取得的非财政补助收入。

三、事业收入：指事业单位开展专业业务活动及其辅助活动取得的收入；包括事业单位收到的财政专户实际核拨的教育收费等。

四、经营收入：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动取得的收入。

五、附属单位上缴收入：指事业单位附属独立核算单位按照有关规定上缴的收入。

六、其他收入：指单位取得的除上述“财政拨款收入”“上级补助收入”“事业收入”“经营收入”“附属单位上缴收入”等以外的各项收入。

七、使用非财政拨款结余：指事业单位按照预算管理要求使用非财政拨款结余弥补收支差额的金额。

八、年初结转和结余：指单位以前年度尚未完成、结转到本年仍按原规定用途继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

九、结余分配：指事业单位缴纳的所得税以及从非财政

拨款结余或经营结余中提取的各类结余。

十、年末结转和结余：指单位本年度或以前年度预算安排、因客观条件发生变化未全部执行或未执行，结转到以后年度继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

十一、基本支出：指单位为保障机构正常运转、完成日常工作任务而发生的各项支出。

十二、项目支出：指单位为完成特定的行政工作任务或事业发展目标，在基本支出之外发生的各项支出。

十三、经营支出：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动发生的支出。

十四、“三公”经费：指单位用财政拨款安排的因公出国（境）费、公务用车购置及运行维护费和公务接待费。其中，因公出国（境）费反映单位公务出国（境）的国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、培训费、公杂费等支出；公务用车购置及运行维护费反映单位公务用车购置支出（含车辆购置税）及按规定保留的公务用车燃料费、维修费、过桥过路费、保险费、安全奖励费用等支出；公务接待费反映单位按规定开支的各类公务接待（含外宾接待）支出。

十五、机关运行经费：指为保障行政单位（包括参照公务员法管理的事业单位）运行用于购买货物和服务的各项资金，包括办公及印刷费、邮电费、差旅费、会议费、福利费、

日常维修费、专用材料及一般设备购置费、办公用房水电费、办公用房取暖费、办公用房物业管理费、公务用车运行维护费以及其他费用。

十六、教育支出（类）进修及培训（款）培训支出（项）：反映各部门安排的用于培训的支出。教育部门的师资培训，党校、行政学院等专业干部教育机构的支出，以及退役士兵、转业士官的培训支出，不在本科目反映。

十七、社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）机关事业单位基本养老保险缴费支出（项）：反映机关事业单位实施养老保险制度由单位缴纳的基本养老保险费支出。

十八、社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）机关事业单位职业年金缴费支出（项）：反映机关事业单位实施养老保险制度由单位实际缴纳的职业年金支出（含职业年金补记支出）。

十九、社会保障和就业支出（类）抚恤（款）死亡抚恤（项）：反映按规定用于烈士和牺牲、病故人员家属的一次性和定期抚恤金、丧葬补助费以及烈士褒扬金。

二十、卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）事业单位医疗（项）：反映财政部门安排的事业单位基本医疗保险缴费经费，未参加医疗保险的事业单位的公费医疗经费，

按国家规定享受离休人员待遇的医疗经费。

二十一、卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）公务员医疗补助（项）：反映财政部门安排的公务员医疗补助经费。

二十二、交通运输支出（类）公路水路运输（款）公路建设（项）：反映公路新建和改扩建支出，特大型桥梁建设、公路客货运站（场）以及公路相关设备设施建设支出。

二十三、交通运输支出（类）公路水路运输（款）公路养护（项）：反映公路养护支出。

二十四、交通运输支出（类）公路水路运输（款）其他公路水路运输支出（项）：反映除上述项目以外其他用于公路水路运输方面的支出。

二十五、住房保障支出（类）住房改革支出（款）住房公积金（项）：反映行政事业单位按人力资源和社会保障部、财政部规定的基本工资和津贴补贴以及规定比例为职工缴纳的住房公积金。

第五部分

附　　件

2025年度市级预算项目绩效自评情况汇总表

部门（单位）：枣庄市公路和地方铁路事业发展中心

序号	项目名称	资金使用单位	自评得分	自评等级
市本级项目支出绩效自评				
1	枣庄市普通国省道路长制日常保洁绩效考核项目	枣庄市公路和地方铁路事业发展中心	100	优
2	全市普通国省道道路保通保畅应急处置及服务保障项目	枣庄市公路和地方铁路事业发展中心	91.02	优
3	全市普通国省道道路保通保畅应急处置及服务保障项目	枣庄市公路和地方铁路事业发展中心	93.33	优
4	枣庄市普通国省道路养护工程项目勘察设计费	枣庄市公路和地方铁路事业发展中心	100	优
5	枣庄市普通国省道路长制日常保洁绩效奖补资金	枣庄市公路和地方铁路事业发展中心	100	优
6	挂职人员补助项目	枣庄市公路和地方铁路事业发展中心	100	优

预算项目支出绩效自评表
(2025年度)

单位：万元

项目名称	枣庄市普通国省道路长制日常保洁绩效考核项目						
主管部门	枣庄市交通运输局			实施单位	枣庄市公路和地方铁路事业发展中心		
项目预算执行情况		年初预算数	全年预算数（A）	全年执行数（B）	分值	执行率（B/A）	得分
	年度资金总额	68.79	68.79	68.79	10	100.00%	10
	其中：当年财政拨款	0	0	0			
	上年结转资金	68.79	68.79	68.79			
	其他资金	0	0	0			
年度总体目标	年初预期目标			目标实际完成情况			
	通过对各区路长制运行情况进行实地督导评价，完善激励保障机制，根据督导评价结果进行资金奖补，实现全市普通国省道扬尘治理工作及路域环境比上一年度显著提升。			通过对滕州市、薛城区、高新区、山亭区、市中区、峄城区和台儿庄区路长制运行情况的实地督导评价，按照评价结果落实资金奖补，使全市普通国省道扬尘治理工作及路域环境比上一年度取得显著提升。			

	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成指标值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
年度绩效指标	成本指标	经济成本指标	枣庄市普通国省道路长制日常保洁绩效考核奖补资金	≤500万元	68.79	10	10	
	产出指标	数量指标	普通国省道路长制日常保洁绩效考核公路里程	≥681.994公里	681.994	10	10	
		质量指标	全市普通国省道路长制考核达标率	≥100%	100%	15	15	
		时效指标	全市普通国省道路长制考核及时率	≥100%	100%	15	15	
	效益指标	经济效益指标	提高扬尘治理水平和改善路域环境	是	提升	15	15	
		可持续影响指标	促进公路事业稳步推进	是	提升	15	15	
年度绩效指标	满意度指标	服务对象满意度指标	群众满意度	≥90%	95%	10	10	
总分			**100.00**					
总分在80分以下的项目未实现绩效目标的原因分析及拟采取的措施说明：								

预算项目支出绩效自评表
(2025年度)

单位：万元

<table>
<tr><td colspan="2">项目名称</td><td colspan="8">全市普通国省道道路保通保畅应急处置及服务保障项目</td></tr>
<tr><td colspan="2">主管部门</td><td colspan="4">枣庄市交通运输局</td><td>实施单位</td><td colspan="3">枣庄市公路和地方铁路事业发展中心</td></tr>
<tr><td colspan="2" rowspan="4">项目预算
执行情况</td><td></td><td>年初预算数</td><td>全年预算数（A）</td><td>全年执行数（B）</td><td>分值</td><td>执行率（B/A）</td><td>得分</td></tr>
<tr><td>年度资金总额</td><td>19.15</td><td>19.15</td><td>1.95</td><td>10</td><td>10.18%</td><td>1.02</td></tr>
<tr><td>其中：当年财政拨款</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td></td><td></td><td></td></tr>
<tr><td>上年结转资金</td><td>19.15</td><td>19.15</td><td>1.95</td><td></td><td></td><td></td></tr>
<tr><td colspan="2" rowspan="2">年度总体目标</td><td colspan="3">年初预期目标</td><td colspan="5">目标实际完成情况</td></tr>
<tr><td colspan="3">通过开展全市普通国省道应急处置和服务保障工作，提升道路基础设施技术状况，更好服务群众出行，提升公共服务水平应急事物处置能力和日常养护管理水平。</td><td colspan="5">及时开展了全市普通国省道保通保畅应急处置及服务保障工作，提升了基本公共服务水平，完成了项目投资，更好服务了人民群众出行需求。</td></tr>
<tr><td></td><td>一级指标</td><td>二级指标</td><td>三级指标</td><td>年度指标值</td><td>实际完成指标值</td><td>分值</td><td>得分</td><td>偏差原因分析及改进措施</td></tr>
<tr><td>年度绩效指标</td><td>成本指标</td><td>经济成本指标</td><td>全市普通国省道道路保通保畅应急处置及服务保障费用</td><td>≤19.15万元</td><td>1.95</td><td>10</td><td>10</td><td></td></tr>
<tr><td></td><td rowspan="3">产出指标</td><td>数量指标</td><td>全市普通国省道养护里程</td><td>＝682.6公里</td><td>682.6</td><td>15</td><td>15</td><td></td></tr>
<tr><td></td><td>质量指标</td><td>全市普通国省道养护验收合格率</td><td>1</td><td>100%</td><td>10</td><td>10</td><td></td></tr>
<tr><td></td><td>时效指标</td><td>全市普通国省道养护按时完成</td><td>1</td><td>100%</td><td>15</td><td>15</td><td></td></tr>
<tr><td></td><td rowspan="2">效益指标</td><td>社会效益指标</td><td>提升全市普通国省道应急事务处置能力和日常养护管理水平</td><td>是</td><td>是</td><td>15</td><td>15</td><td></td></tr>
<tr><td></td><td>可持续影响指标</td><td>促进公路事业稳步推进</td><td>是</td><td>是</td><td>15</td><td>15</td><td></td></tr>
<tr><td>年度绩效指标</td><td>满意度指标</td><td>服务对象满意度指标</td><td>普通国省道沿线群众满意度</td><td>≥80%</td><td>93%</td><td>10</td><td>10</td><td></td></tr>
<tr><td colspan="3">总分</td><td colspan="7">91.02</td></tr>
<tr><td colspan="3">总分在80分以下的项目未实现绩效目标的原因分析及拟采取的措施说明：</td><td colspan="7"></td></tr>
</table>

预算项目支出绩效自评表
(2025年度)

单位：万元

项目名称	全市普通国省道道路保通保畅应急处置及服务保障						
主管部门	枣庄市交通运输局			实施单位	枣庄市公路和地方铁路事业发展中心		
项目预算执行情况		年初预算数	全年预算数（A）	全年执行数（B）	分值	执行率（B/A）	得分
	年度资金总额	220	220	73.28	10	33.31%	3.33
	其中：当年财政拨款	0	0	0			
	上年结转资金	0	0	0			
	其他资金	220	220	73.28			
年度总体目标	年初预期目标			目标实际完成情况			
	提升道路基础设施技术状况，延长全市普通国省道使用寿命，更好的服务群众出行，建设人民满意公路；提升全市普通国省道应急事务处置能力和日常养护管理水平。			及时开展了全市普通国省道保通畅通应急处置及服务保障工作，提升了基本公共服务水平、应急事务处置能力和日常养护管理水平，完成项目投资，更好服务了人民群众出行需求。			

	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成指标值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
年度绩效指标	成本指标	经济成本指标	全市普通国省道道路保通保畅应急处置及服务保障费用	≤220万元	73.282794	10	10	
	产出指标	数量指标	全市普通国省道养护里程	≥682.6公里	682.6	15	15	
		质量指标	全市普通国省道养护验收合格率	＝100%	100%	15	15	
		时效指标	全市普通国省道养护按时完成	＝100%	100%	10	10	
	效益指标	社会效益指标	提升全市普通国省道应急事务处置能力和日常养护管理水平	是	是	15	15	
		可持续影响指标	促进公路事业稳步推进	是	是	15	15	
年度绩效指标	满意度指标	服务对象满意度指标	普通国省道沿线群众满意度	≥80%	90%	10	10	
总分			**93.33**					
总分在80分以下的项目未实现绩效目标的原因分析及拟采取的措施说明：								

预算项目支出绩效自评表
(2025年度)

单位：万元

项目名称	枣庄市普通国省道路养护工程项目勘察设计费						
主管部门	枣庄市交通运输局			实施单位	枣庄市公路和地方铁路事业发展中心		
项目预算执行情况		年初预算数	全年预算数（A）	全年执行数（B）	分值	执行率（B/A）	得分
	年度资金总额	300	300	300	10	100.00%	10
	其中：当年财政拨款	0	0	0			
	上年结转资金	0	0	0			
	其他资金	300	300	300			
年度总体目标	年初预期目标			目标实际完成情况			
	提升道路基础设施技术状况，提升公路通行能力，提高公路运行满意度。			完成计划项目实施。			

	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成指标值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
年度绩效指标	成本指标	经济成本指标	全市普通国省道项目勘察设计费	≤300万元	300万元	10	10	
	产出指标	数量指标	勘察设计里程数	≥50公里	79.888公里	15	15	
		质量指标	勘察设计评审通过率	＝100%	100%	15	15	
		时效指标	勘察设计评审按时完成	按时	按时	10	10	
	效益指标	社会效益指标	提升国省道通行能力	是	是	15	15	
		可持续影响指标	促进公路事业稳步推进	是	是	15	15	
年度绩效指标	满意度指标	服务对象满意度指标	普通国省道沿线群众满意度	≥80%	92%	10	10	
总分			**100.00**					
总分在80分以下的项目未实现绩效目标的原因分析及拟采取的措施说明：								

预算项目支出绩效自评表
(2025年度)

单位：万元

项目名称	枣庄市普通国省道路长制日常保洁绩效奖补资金							
主管部门	枣庄市交通运输局			实施单位	枣庄市公路和地方铁路事业发展中心			
项目预算执行情况		年初预算数	全年预算数（A）	全年执行数（B）	分值	执行率（B/A）	得分	
	年度资金总额	161.21	161.21	161.21	10	100.00%	10	
	其中：当年财政拨款	0	0	0				
	上年结转资金	0	0	0				
	其他资金	161.21	161.21	161.21				
年度总体目标	年初预期目标			目标实际完成情况				
	通过开展对各区路长制运行情况进行实地考核评价，建立考核奖补制度，根据考核成绩排名分别给予资金奖补的工作，实现全市普通国省道扬尘治理工作及路域环境比上一年度显著提升的影响。			通过对滕州市、薛城区、高新区、山亭区、市中区、峄城区和台儿庄区路长制运行情况的实地督导评价，按照评价结果落实资金奖补，使全市普通国省道扬尘治理工作及路域环境比上一年度取得了显示提升。				
	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成指标值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
年度绩效指标	成本指标	经济成本指标	枣庄市普通国省道路长制日常保洁绩效考核奖补资金	≤161.2138万元	161.21	10	10	
	产出指标	数量指标	普通国省道路长制日常保洁绩效考核公路里程	≥681.994公里	681.994	10	10	
		质量指标	全市普通国省道路长制考核达标率	≥100%	100%	15	15	
		时效指标	全市普通国省道路长制考核及时率	≥100%	100%	15	15	
	效益指标	社会效益指标	提高扬尘治理水平和改善路域环境	是	提升	15	15	
		可持续影响指标	促进公路事业稳步推进	是	提升	15	15	
年度绩效指标	满意度指标	服务对象满意度指标	群众满意度	≥90%	95%	10	10	
总分			**100.00**					
总分在80分以下的项目未实现绩效目标的原因分析及拟采取的措施说明：								

预算项目支出绩效自评表
(2025年度)

单位：万元

项目名称	挂职人员补助项目						
主管部门	枣庄市交通运输局			实施单位	枣庄市公路和地方铁路事业发展中心		
项目预算执行情况		年初预算数	全年预算数（A）	全年执行数（B）	分值	执行率（B/A）	得分
	年度资金总额	1.2	1.2	1.2	10	100.00%	10
	其中：当年财政拨款	1.2	1.2	1.2			
	上年结转资金	0	0	0			
	其他资金	0	0	0			
年度总体目标	年初预期目标			目标实际完成情况			
	通过开展市直单位选派第一书记派驻工作，提高督查力度，保障党内政治生态持续优化			已完成			

	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成指标值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
年度绩效指标	成本指标	经济成本指标	驻村第一书记补助	≤1.2万元	1.2万元	10	10	
	产出指标	数量指标	驻村第一书记人数	＝1人	1人	10	10	
		质量指标	补助发放率	＝100%	100%	15	15	
		时效指标	补助发放按时完成	按时	按时	15	15	
	效益指标	社会效益指标	提高党员作风督查力度	是	是	15	15	
		可持续影响指标	严格党内生活，党内政治生态持续优化	是	是	15	15	
年度绩效指标	满意度指标	服务对象满意度指标	挂职人员满意度	≥90%	90%	10	10	
总分			**100.00**					
总分在80分以下的项目未实现绩效目标的原因分析及拟采取的措施说明：								